

# LISTADO DE COMPETENCIAS INSTITUCIONALES DE LA ADMINSTRACIÓN ZONAL QUITUMBE:

## 1. Base Legal:

La RESOLUCIÓN ADMQ 007-2024 el de 5 de febrero de 2024, establece las atribuciones de las Administraciones zonales y señala:

- 1. NIVEL DE GESTIÓN DESCONCENTRADA/GESTIÓN TERRITORIAL
- 2.1 PROCESOS GOBERNANTES.
- 2.1.1. Nivel Directivo. -

## 2.1.1.1. GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN ZONAL

**Misión.** - Administrar y gestionar la ejecución de las políticas generadas por los niveles estratégicos y sectoriales del Gobierno Autónomo Descentralizado, mediante la prestación de servicios y la implementación de programas y proyectos de gestión territorial y desarrollo social participativo a fin de contribuir con el crecimiento sostenible de la comunidad y de la Administración Zonal del Distrito Metropolitano de Quito.

Responsables: Administrador/a Zonal.

- a) Implementar a nivel zonal los planes, programas proyectos y servicios conforme las políticas, lineamientos y modelos de gestión emitidos por la secretaria rectora correspondiente, mediante la articulación de la Secretaria de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación;
- b) Dirigir, coordinar y supervisar la implementación de los programas, proyectos y servicios de la Administración Zonal, conforme las políticas, lineamientos y modelos de gestión emitidos por las secretarias rectoras de cada materia, mediante la articulación de la Secretaria de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación;
- c) Coordinar y delegar la administración de bienes en custodia de la Administración Zonal de acuerdo a la normativa vigente;
- d) Velar por el buen uso de los recursos financieros, materiales y humanos de la Administración Zonal;
- e) Velar el cumplimiento oportuno del POA y PAC para garantizar los objetivos institucionales en las administraciones zonales;
- f) Fomentar la participación ciudadana mediante los diversos programas y proyectos de las gestiones de la administración zonal;
- g) Garantizar el cabal cumplimiento de la normativa vigente de participación y control social;
- h) Velar por el correcto desarrollo de las obras de infraestructura pública de la Administración Zonal:
- i) Impulsar la sensibilización y el reconocimiento de las buenas prácticas ambientales en la Administración Zonal;





- j) Fortalecer la calidad de vida de la población mediante el adecentamiento de espacios públicos identificados con factores de inseguridad social, a través de propuestas, diseño y planificación participativa;
- k) Fortalecer el turismo local de las Administraciones Zonales (atribución únicamente en las zonales que posean esta competencia);
- Coordinar los servicios y actividades delegados por la autoridad competente, conforme las políticas y lineamientos emitidos por la Procuraduría Metropolitana, mediante la articulación con la Secretaria de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación; y,
- m) Las demás que le asigne la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad.

#### 2.2. PROCESOS SUSTANTIVOS

## 2.2.1. Nivel Operativo.

# 2.2.1.1. Dirección Zonal de Hábitat y Obras Públicas

**Misión.** – Administrar y gestionar la ejecución de las políticas generadas por los niveles estratégicos y sectoriales del gobierno autónomo descentralizado, mediante la prestación de servicios y la implementación de proyectos de gestión territorial y desarrollo social participativo a fin de contribuir con el crecimiento sostenible de la comunidad y de las administraciones zonales.

Responsable: Director/a Zonal de Hábitat y Obras Públicas.

- a) Implementar a nivel zonal los proyectos, servicios y actividades en materia Hábitat y Obras Públicas, conforme las políticas, lineamientos y modelos de gestión emitidos por la secretaria rectora correspondiente, mediante la articulación de la Secretaria de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación;
- b) Emitir licencias y autorizaciones temporales de uso y ocupación del espacio público en el Distrito Metropolitano de Quito;
- c) Planificar, construir y mantener la infraestructura física vial, equipamiento, entre otras;
- d) Administrar y regular las actividades del comercio autónomo del Distrito Metropolitano de Quito;
- e) Emitir informes técnicos de las vías que se encuentran aprobadas, en proceso de regularización, consolidadas o como líneas de intención en la base vial, previamente aprobadas por el Concejo Metropolitano y que están colindando con un predio, barrio o sector dentro de la jurisdicción:
- Realizar el respectivo seguimiento a los convenios de administración de uso del predio municipal;
- g) Gestionar el procedimiento para declarar un predio de propiedad del GAD del Distrito Metropolitano de Quito, a nombre de una entidad pública y privada;
- h) Gestionar las solicitudes realizadas por la ciudadanía relacionada a la gestión territorial:
- i) Gestionar las buenas prácticas ambientales con la corresponsabilidad ciudadana mediante la implementación de planes, programas y proyectos; y,
- j) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.





#### 2.2.1.1.1. Unidad Zonal de Gestión Urbana

**Misión.** – Ejecutar, coordinar y supervisar los procesos para la emisión de permisos de habilitación y edificación en base al Plan de Uso y Gestión de Suelo (PUGS) y el Código Municipal, a fin de cumplir con el Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Distrito Metropolitano de Quito.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Gestión Urbana.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Ejecutar las políticas de desarrollo urbano, desarrollo de infraestructura, equipamiento, y vivienda para el desarrollo territorial y renovación urbana, establecidas en los instrumentos de planificación territorial;
- b) Coordinar y supervisar las intervenciones territoriales definidas en el Plan de Uso y Gestión del Suelo:
- c) Emitir licencias metropolitanas de urbanismo correspondientes a las competencias de la administración zonal;
- d) Generar informes técnicos de las vías que se encuentran aprobadas, en proceso de regularización, consolidadas o como líneas de intención en la base vial, previamente aprobadas por el Concejo Metropolitano y que están colindando con un predio, barrio o sector dentro de la jurisdicción; y,
- e) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

#### **Gestiones Internes:**

- Gestión Interna de Regulación Urbana
- Gestión Interna de Trazados Viales

#### **Entregables:**

## Gestión Interna de Regulación Urbana

- 1. Licencias Metropolitanas Urbanísticas (LMU) de: Intervenciones constructivas menores, edificación, subdivisión y propiedad horizontal.
- 2. Informes de revisión de condiciones de implantación, y preexistencia para Licencias Únicas de Actividad Económica (LUAE).
- 3. Informes de revisión y respuesta de trámites en línea (STL).
- 4. Informes técnicos de factibilidad de partición judicial.
- 5. Informes de Prescripciones Adquisitivas de Dominio.
- 6. Informes para Viviendas de Interés Social (VIS) y Viviendas de Interés Popular (VIP).
- 7. Informes de Regulación Metropolitana (IRM).
- 8. Informes técnicos de inspecciones in situ de predios municipales para licenciamientos.
- 9. Actas de Participación en Comisión de Uso de Suelo, Comisión de Áreas Históricas, entre otras (dependiendo de la jurisdicción).
- 10. Informes de Uso de Suelo (ICUS).
- 11. Informes técnicos de adosamiento.
- 12. Informes técnicos para COD (Concesión Onerosa de Derecho).
- 13. Informes técnicos de exoneración de parqueaderos.

# Gestión Interna de Trazados Viales

- 1. Informes técnicos para donación de predios municipales.
- 2. Informes técnicos de adjudicación de bienes inmuebles municipales.





- 3. Informes técnicos para convenios de uso y administración de bienes inmuebles municipales.
- 4. Informes técnicos para comodatos de bienes inmuebles municipales.
- 5. Informes de bienes mostrenco.
- 6. Planos de levantamientos topográficos de bienes inmuebles municipales
- 7. Informes técnicos de inspecciones in situ de trazados viales.
- 8. Informes técnicos de trazados viales y/o replanteo vial.
- 9. Informes técnicos de expropiación (utilidad pública).
- 10. Planes viales zonales, según su jurisdicción.

#### 2.2.1.1.2. Unidad Zonal de Catastro

**Misión. -** Coordinar y controlar el sistema catastral de conformidad con la Ley de Régimen Municipal, ordenanzas y estudios técnicos para el desarrollo de las actividades catastrales de la administración zonal.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Catastro.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Generar, conservar y actualizar el catastro de los bienes inmuebles del Distrito Metropolitano de Quito, según su jurisdicción;
- b) Facilitar información para la gestión tributaria, así como para la adquisición o transferencia del dominio de la propiedad inmueble;
- c) Generar y actualizar fichas de relevamiento e inspecciones in situ de inmuebles de propiedad municipal y mapeo de los predios municipales ubicados en la circunscripción territorial de la Administración Zonal; y,
- d) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

## **Entregables:**

- 1. Cédula catastral.
- 2. Informes de regularización de excedentes y diferencias de áreas de terrenos dentro del Error Técnico Aceptable de Medición (ETAM).
- 3. Resolución catastral por variación de avalúo, por deudas para la revisión de las determinaciones tributarias año actual y anteriores.
- 4. Informes técnicos de datos catastrales de predios que se encuentran dentro de su jurisdicción.
- 5. Informes de ubicación geográfica.
- 6. Informes técnicos de predios omitidos.
- 7. Informes técnicos de egreso de predios duplicados.
- 8. Informes de actualizaciones alfanuméricas de nombres, nomenclaturas viales y frentes de lotes.
- 9. Informes de actualización de derechos y acciones.
- 10. Informes de datos y avalúo catastral para proceso de arrendamiento.
- 11. Informes de predios en propiedad horizontal, para fraccionamientos, prescripciones parciales y totales de dominio, sentencias judiciales y para unificación de lotes.
- 12. Informes de inspecciones de campo de bienes inmuebles de su jurisdicción.
- 13. Informes de avalúo para la generación de tasas de exoneración.

#### 2.2.1.1.3. Unidad Zonal de Obras Públicas

**Misión. -** Ejecutar, coordinar y planificar en forma integral los procesos de obra pública y trabajos en la zona en el Distrito Metropolitano de Quito.





Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Obras Públicas.

## Atribuciones y Responsabilidades:

- a) Diseñar y planificar, la infraestructura de vías y espacio público de la zona, según su jurisdicción;
- b) Diseñar, revisar y aprobar los diseños de arquitectura e ingeniería de infraestructura pública, según su jurisdicción;
- c) Generar documentación de etapa precontractual para procesos de contratación de obras públicas;
- d) Asesorar técnicamente en materia de infraestructura pública a los requerimientos ciudadanos;
- e) Coordinar con instituciones y empresas públicas municipales para la planificación y ejecución de obras de infraestructura pública para el desarrollo de la zona; y,
- f) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

## **Entregables:**

- 1. Planos de levantamientos topográficos de obras públicas.
- 2. Planos de arquitectura e ingeniería de infraestructura pública.
- 3. Memorias técnicas de obras públicas.
- 4. Presupuesto de Obra.
- 5. Especificaciones técnicas por rubros.
- 6. Fichas de pre-factibilidad técnica de presupuestos participativos.
- 7. Documentación habilitante de etapa preparatoria de contratación pública.

#### 2.2.1.1.4. Unidad Zonal de Fiscalización

**Misión.** – Controlar y velar por la correcta ejecución de las obras que se realicen en la zona de acuerdo con los diseños definitivos, las especificaciones técnicas, cronogramas de trabajo, recomendaciones de los diseñadores y normas técnicas aplicables.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Fiscalización.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Fiscalizar la construcción de obras desarrolladas en espacio público dentro de su jurisdicción;
- b) Emitir informes de control y avances de seguimiento de infraestructura pública; y,
- c) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

- 1. Informes parciales y/o finales de fiscalización de construcción de obras públicas y autogestión.
- 2. Actas de recepción provisional y definitiva.
- 3. Informes de reportes de obras ejecutadas por la administración zonal para la Empresa Publica Metropolitana de Movilidad de Obras Públicas (EPMMOP).
- 4. Certificados del personal técnico de las obras.
- 5. Informes técnicos de Inspecciones en barrios (obras de autogestión).
- 6. Informes de levantamientos de hipotecas por obras de urbanización.





- 7. Informe de control de avance de obras en la administración zonal.
- 8. Informes de fiscalización de convenios interinstitucionales con instituciones públicas y privadas.
- 9. Actas de recorrido previo a la recepción de la obra de contratación pública.

# 2.2.1.1.5. Unidad Zonal de Espacio Público

**Misión.** – Coordinar y verificar el aprovechamiento y funcionamiento de actividades para el buen uso temporal y exclusivo del espacio público que se encuentran permitidas, dentro de la jurisdicción en cumplimiento de la normativa vigente.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Espacio Público.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Generar y emitir las autorizaciones para la utilización temporal y exclusiva de espacios de uso público;
- b) Elaborar informes técnicos de uso y ocupación del espacio público;
- c) Gestionar y emitir el permiso único de comercio autónomo (PUCA);
- d) Coordinar con las diferentes dependencias, instituciones / empresas públicas municipales y demás entidades públicas, las visitas de control de acuerdo a su jurisdicción;
- e) Coordinar con las diferentes instancias del GAD del Distrito Metropolitano de Quito, procesos de inducción de normativa vigente sobre comercio autónomo, dirigidos a los actores involucrados; y,
- f) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

## **Entregables:**

- 1. Permiso Único de Comercio Autónomo (PUCA).
- 2. Oficios de autorizaciones para la utilización temporal y exclusiva de espacios de uso público.
- 3. Informes técnicos relacionados con el comercio autónomo, ocupación temporal de espacio público, ferias, etc.
- 4. Reporte de cálculo de tasas y regalías por uso de espacio público.
- 5. Registro de inducciones a comerciantes autónomos inherentes a la gestión del territorio según su jurisdicción.
- 6. Informes técnicos para uso de espacio público por parte de restaurantes o cafeterías para uso de terrazas y parquitos.
- 7. Oficios de autorización para acceso a obras, montajes y mudanza en zonas peatonales.

## 2.2.1.1.6. Unidad Zonal de Ambiente

**Misión.** - Promover la protección, recuperación de la cobertura vegetal e implementación de buenas prácticas ambientales con las políticas y directrices de la Secretaría de Ambiente, involucrando a la ciudadanía, a través de la ejecución de programas de prevención, control para la conservación de los recursos naturales en la jurisdicción de la Administración Zonal.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Ambiente







- a) Implementar los lineamientos y directrices emitidos por la Secretaría de Ambiente;
- b) Fortalecer la gestión ambiental en buenas prácticas ambientales con la corresponsabilidad ciudadana en la jurisdicción de la Administración Zonal;
- c) Promover, coordinar e implementar proyectos de buenas prácticas ambientales en mercados, barrios, instituciones educativas (fiscales, particulares y municipales) y a establecimientos comerciales;
- d) Atender denuncias ambientales de acuerdo a las competencias de las administraciones zonales;
- e) Aportar en la conservación del Patrimonio Natural del Distrito Metropolitano de Quito, a través de la recuperación, protección, monitoreo de la cobertura vegetal en áreas verdes, quebradas para proteger y conservar la biodiversidad en su jurisdicción; y,
- f) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

# **Entregables:**

- 1. Informes técnicos de la implementación de Buenas Prácticas Ambientales en mercados, barrios, instituciones educativas y a establecimientos comerciales.
- 2. Informes técnicos de apoyo a las iniciativas ambientales de la ciudadanía.
- 3. Informes técnicos en respuesta a los requerimientos de la Secretaría de Ambiente.
- 4. Informes de talleres ambientales dirigidos a la ciudadanía.
- 5. Certificados Ambientales gestionados ante el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica.
- 6. Informes técnicos de recuperación ambiental de quebradas.
- 7. Informes técnicos de reforestación y mantenimiento de especies arbóreas en espacios verdes con la participación de la ciudadanía.
- 8. Informes técnicos sobre denuncias de afectación al arbolado urbano.
- 9. Informes técnicos para la emisión de autorizaciones para poda o tala de especies arbóreas de acuerdo al requerimiento de la ciudadanía.
- 10. Informes técnicos en respuesta a denuncias ambientales de acuerdo a las competencias de las administraciones zonales.

## 2.2.1.2. Dirección Zonal de Desarrollo Social y Económico

**Misión.** - Ejecutar programas, proyectos, actividades y acciones de fomento y promoción del crecimiento económico, del progreso social y revalorización cultural en territorio para fortalecer y promover el régimen del buen vivir y del desarrollo sostenible.

Responsable: Director/a Zonal de Desarrollo Social y Económico

- a) Articular, coordinar y monitorear la implementación de las políticas y lineamientos de las Secretarias: General de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación, General de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos, Desarrollo Productivo y Competitividad, Salud, Cultura, Inclusión Social y Educación, Deportes y Recreación en el marco de sus competencias;
- b) Monitorear y evaluar el cumplimiento programático y presupuestario de los programas y proyectos establecidos en el Plan Operativo Anual de la Dirección Zonal de Desarrollo Económico y Social;
- c) Formular, implementar y monitorear las estrategias para la ejecución de programas y proyectos que respondan a la realidad y demandas de la población de la jurisdicción respecto a sus sectores de intervención (incluida la popular y solidaria), producción, industria, comercio, servicios, turismo, cultural, educación, deportes,





salud, seguridad y grupos de atención prioritaria y en condiciones de vulnerabilidad, según su jurisdicción;

- d) Promover y facilitar la coordinación interinstitucional y de la ciudadanía en la ejecución de planes y programas de las áreas de intervención;
- e) Sistematizar y dar seguimiento a las resoluciones y acuerdos alcanzados con los actores de los sectores de intervención;
- f) Establecer y liderar mesas técnicas sectoriales de coordinación interinstitucional, dialogo, información y socialización de la política pública del respectivo sector; y,
- g) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

## 2.2.1.2.1. Unidad Zonal de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos

**Misión.** - Contribuir en el fomento de la seguridad ciudadana y convivencia social pacífica, en el marco de los derechos fundamentales, con una visión integral de prevención de la violencia, de seguridad y de gestión de riesgos.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos

# **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Implementar los lineamientos emitidos por la Secretaria de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos;
- b) Ejecutar estrategias para el fomento del trabajo conjunto entre ciudadanía, institución en temas de seguridad y convivencia ciudadana, mediante acciones operativas para la prevención, protección, control y contingencia en territorio;
- c) Asistir, asesorar y acompañar técnicamente a la ciudadanía para el proceso de organización a través de la conformación de Comités de Seguridad y Convivencia Ciudadana y las actividades que posteriormente estos desarrollan;
- d) Integrar el Consejo Zonal de Seguridad para la atención y gestión de respuesta a pedidos ciudadanos e institucionales;
- e) Coordinar institucional e interinstitucionalmente con dependencias de todos los niveles de gobierno en territorio para el cumplimiento de los planes, programas y proyectos de la administración zonal;
- f) Impulsar acciones e iniciativas tendientes a construir una cultura de gestión de riesgo, crear capacidad en la sociedad civil para prevenir y mitigar los riesgos y atender las emergencias; y,
- g) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad.

- 1. Planes de socialización, ferias y simulacros de seguridad ciudadana.
- 2. Informes de diagnósticos situacionales en barrios priorizados en materia de seguridad y convivencia.
- 3. Acta de conformación de Comités de Seguridad y Convivencia Ciudadana.
- 4. Plan de emergencia institucional de la Administración(es) Zonal(es) para reducir los riesgos que puedan afectar al personal, instalaciones y bienes.
- 5. Informes técnicos de evaluación y calificación preliminar del riesgo de desastres.
- Registro de capacitaciones y talleres en temas de sensibilización a grupos de atención prioritaria en materia de seguridad ciudadana, convivencia pacífica y gestión de riesgos a miembros de los comités de seguridad y a la población en general.





- 7. Informe de cumplimiento de las acciones de preparación, respuesta y recuperación ante situaciones de emergencia o desastre, en su jurisdicción territorial.
- 8. Registro de operativos y recorridos ejecutados en la jurisdicción territorial, para la reducción de percepción de inseguridad.
- 9. Actas de Consejos Zonales de seguridad.

#### 2.2.1.2.2. Unidad Zonal de Servicios Sociales

**Misión.** - Ejecutar acciones para el ejercicio y promoción de: los derechos de los grupos de atención prioritaria y personas en situación de vulnerabilidad y/o riesgo, de estilos de vida y espacios mediante la ejecución de programas y proyectos de promoción y prevención de buenas prácticas de salud; de actividades en materia de fauna urbana; y de actividades deportivas y al aire libre.

**Responsable:** Jefe/a de la Unidad Zonal de Servicios Sociales

## Atribuciones y Responsabilidades:

- a) Implementar los lineamientos emitidos por las Secretarias de Inclusión Social, Salud, y Educación, Deportes y Recreación;
- b) Promover campañas de prevención y erradicación de la violencia de género dirigidas a la comunidad;
- c) Orientar, capacitar y sensibilizar a las personas y las familias pertenecientes a los grupos de atención prioritaria o en situación de vulnerabilidad, sobre el buen trato, cultura de respeto, inclusión social, equidad, igualdad y no discriminación para la integración e interacción social;
- d) Ejecutar planes y proyectos referentes a la prevención, promoción y protección de los derechos de salud y de deportes y recreación, orientados a promover estilos de vida saludable:
- e) Ejecutar acciones que promuevan la convivencia responsable con la fauna urbana;
- f) Monitorear y supervisar el expendio de alimentos y bebidas en mercados, bares de instituciones educativas municipales y ferias programadas en territorio;
- g) Integrar el Consejo Zonal de Salud para la atención, gestión y monitoreo de las necesidades en materia de salud que requiere la comunidad;
- h) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

- Informes técnicos sobre la sensibilización y promoción en derechos de los Grupos de Atención Prioritaria en Situación de Vulnerabilidad o riesgo (niños niñas adolescentes jóvenes, adulto mayor, mujeres, diversidad de género, discapacidad, movilidad humana, pueblos y nacionalidades indígenas, afro-descendientes, animales y naturaleza, dirigido a la comunidad en general y servidores públicos).
- 2. Informes de fortalecimiento de capacidades para la Promoción de Derechos de Grupos de Atención Prioritaria y en Situación de Vulnerabilidad.
- 3. Base datos de los grupos de atención prioritaria y/o en situación de vulnerabilidad.
- 4. Eventos de reconocimiento y promoción de los derechos, con la finalidad de visibilizar a los grupos de atención prioritaria en Fechas Emblemáticas.
- 5. Informes técnicos socioeconómico de personas en condiciones de vulnerabilidad.
- 6. Informes técnicos de cumplimiento de criterios para la obtención del sello inclusivo progresivo.
- 7. Informes de acciones de promoción de derechos con actividades lúdicas, ferias, encuentros y foros.







- 8. Registro de talleres de acciones relacionados a la gestión de inclusión social, salud, y educación, deportes y recreación orientados a población de responsabilidad;
- 9. Informes de actividades relacionados al control de plagas, e inspecciones de animales de compañía en espacio público dentro de su jurisdicción.
- 10. Informe de charlas educativas sobre convivencia y tenencia responsable con la fauna urbana.
- 11. Informes de recepción de denuncias relacionadas con afectaciones a la fauna urbana.
- 12. Registro digital de los resultados de las muestras de alimentos recolectadas y procesados por el laboratorio de alimentos de la Secretaria de Salud.
- 13. Informes de acciones de implementación de espacios saludables en mercados y espacios en comercio autónomo.
- 14. Informes de acciones sobre inocuidad alimentaria y bioseguridad en manipuladores de alimentos, (mercados ferias y plataformas municipales, comercio autónomo y centros municipales del Patronato San José).
- 15. Acta de reunión mensual de Consejo Zonal de Salud con acuerdos y compromisos establecidos.

#### 2.2.1.2.3. Unidad Zonal de Cultura

**Misión.** - Facilitar y ejecutar los procesos de gestión del sector cultura mediante el fomento y la difusión de manifestaciones culturales vinculadas a las artes vivas, plásticas, musicales entre otras, las cuales, converjan en las políticas públicas para el fortalecimiento de la identidad local.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Cultura

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Implementar los lineamientos y directrices emitidos por las Secretarias de Cultura;
- b) Gestionar el desarrollo de los proyectos y propuestas emitidas por parte de los gestores culturales o de organizaciones de la sociedad del sector cultura;
- c) Diseñar propuestas integrales para el desarrollo de diferentes encuentros culturales, en su jurisdicción;
- d) Distribuir las actividades culturales y artísticas en los diferentes espacios públicos, que sean aptos para el desarrollo de una puesta en escena;
- e) Programar la agenda de eventos en los espacios públicos que tengan las facilidades para ejecutar las propuestas de carácter cultural-artístico;
- f) Planificar las propuestas culturales comunitarias, con base a fechas emblemáticas:
- g) Registrar de manera ordenada los lugares, fechas y horarios de los artistas para el uso temporal del espacio público;
- h) Realizar el seguimiento del correcto cumplimiento de las programaciones culturales, ejecutadas en el territorio; y,
- Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

- 1. Proyectos culturales por parte de los gestores pertenecientes a la administración zonal.
- 2. Agenda cultural de la administración zonal.
- 3. Informes de gestión de eventos en los espacios públicos.
- 4. Documentos de obtención de permisos para eventos en los espacios públicos
- 5. Registro de audiciones para artes vivas y artes musicales.
- 6. Informes de avance de metas de gestión y proyectos.
- 7. Informes de seguimiento de comisiones de cultura.





## 2.2.1.2.4. Unidad Zonal de Desarrollo Económico y Productivo.

**Misión. -** Contribuir al crecimiento económico del Distrito Metropolitano de Quito, a través, del fomento de la competitividad, desarrollo de industrias y comercio de bienes y servicios con enfoque de inversión, inserción laboral, innovación, mediante la formación, asesoría técnica, seguimiento y promoción del desarrollo productivo.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Desarrollo Económico y Productivo.

## Atribuciones y Responsabilidades:

- a) Implementar los lineamientos y directrices emitidos por la Secretarias de Desarrollo Productivo y Competitividad;
- b) Implementar las acciones a ejecutarse con base en los proyectos normativos para el desarrollo económico local, la generación de trabajo y empleo;
- c) Promover las formas de organización e incentivar los emprendimientos de la economía popular, solidaria y reforzar la competitividad de la ciudad de Quito;
- d) Coordinar la asistencia técnica y capacitación específica en materia del sector;
- e) Gestionar eventos de fomento y promoción de bienes y servicios producidos y comercializados en la ciudad;
- f) Coordinar los controles para establecimientos de actividades y servicios turísticos, que han obtenidos las licencias de funcionamiento, para el cumplimiento de la normativa vigente; y,
- g) Promover el desarrollo de actividades turísticas en el Distrito Metropolitano de Quito:
- h) Gestionar la actualización del catastro de establecimientos e inventario de atractivos turísticos de conformidad con la normativa vigente;
- i) Realizar el mantenimiento de las señalización y señalética turística;
- j) Diseñar y difundir material promocional informativo en coordinación con las empresas públicas y privadas del sector; y,
- k) Las demás que le asigne la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad.

#### **Gestiones Internas:**

- Gestión Interna de Desarrollo Económico
- Gestión Interna de Turismo

# **Entregables:**

#### Gestión Interna de Desarrollo Económico

- 1. Informes de avance programático de la ejecución de actividades relacionadas al desarrollo económico local.
- 2. Informe de ejecución de planes de programación de capacitación a los ciudadanos.
- 3. Informes de avance de metas de gestión y proyectos.
- 4. Informes de gestión de eventos de fomento y promoción.
- 5. Informes de seguimiento de las actividades y apoyo a emprendedores.
- 6. Acta de conformación de empresas asociativas (Economía Popular y Solidaria)

## Gestión Interna de Turismo





- 1. Piezas Comunicacionales de promoción turística.
- 2. Informes de actualización de locales con distintivos de calidad.
- 3. Informes de reconocimientos turísticos.
- 4. Inventario de atractivos turísticos y catastro de establecimientos turísticos.
- 5. Informes de evaluación de proyectos turísticos comunitarios.
- 6. Informes de avance sobre ejecución de planes de programación de capacitación para hoteles, restaurantes de las diferentes categorías.
- 7. Informes de conformación de rutas turísticas temáticas y productos.
- 8. Informes de gestión de fomento y promoción del sector turístico.

## 2.2.1.3. Dirección Zonal de Participación Ciudadana

**Misión.-** Ejecutar programas, proyectos, actividades y acciones de implementación y consolidación del Sistema Metropolitano de Participación Ciudadana y Control Social en territorio para articular, fomentar, fortalecer y promover el desarrollo del tejido social.

Responsable: Director/a Zonal de Participación Ciudadana.

- a) Articular, coordinar, monitorear y evaluar el cumplimiento de las políticas y lineamientos de la Secretaria General de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación Ciudadana en el marco de la normativa vigente;
- b) Monitorear y evaluar el cumplimiento programático y presupuestario de los programas y proyectos establecidos en el Plan Operativo Anual de la Dirección Zonal de Participación Ciudadana para alcanzar los objetivos del Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial;
- c) Formular e implementar estrategias para la ejecución de programas y proyectos que respondan a la realidad y demandas de la población de la jurisdicción en el marco de sus competencias;
- d) Promover y facilitar la coordinación interinstitucional y de la ciudadanía en la ejecución y evaluación de planes y programas de las áreas de intervención;
- e) Sistematizar y dar seguimiento a las resoluciones y acuerdos alcanzados en los diferentes espacios de participación ciudadana, como son las asambleas barriales, parroquiales, cabildos (exclusivos de la administración Manuela Sáenz), de unidades básicas de participación ciudadana y territoriales según su jurisdicción;
- f) Establecer y liderar mesas técnicas de coordinación interinstitucional, dialogo, información y socialización sobre las acciones institucionales en territorio;
- g) Promover en territorio la activación de mecanismos de participación ciudadana, control social y transparencia previstos en la normativa legal vigente;
- h) Identificar, gestionar y canalizar los pedidos ciudadanos de barrios urbanos y rurales, comunas, comunidades, hacia las empresas y demás instancias municipales y sector público;
- i) Implementar el proceso de presupuestos participativos de obra pública y proyectos sociales:
- j) Gestionar y fomentar la construcción y registro de asambleas barriales y parroquiales, según su jurisdicción;
- k) Elaborar Informes Sociales referentes a convenios de usos y administración de bienes inmuebles de competencia de la jurisdicción territorial;
- Dirigir los mecanismos de participación para un mayor involucramiento de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en los procesos de participación ciudadana, y como actores claves en el desarrollo de la ciudad;







- m) Fortalecer las capacidades de la ciudadanía a través del fomento de la interacción social encaminada al desarrollo local e integral desde la comunidad mediante procesos de intercambio de conocimientos y saberes;
- n) Coordinar e implementar el modelo de gestión del proyecto(s) a comunitarios;
  Convocar, organizar y coordinar al voluntariado juvenil y comunitario interesado en participar en el Proyecto para determinar de acuerdo a su perfil, experiencia y capacidades, quienes están en condiciones de asumir el rol de Coordinadores;
- o) Promover el conocimiento y manejo de información de los coordinadores, jóvenes voluntarios y voluntarios de la comunidad;
- p) Organizar y promover la conformación de la Red Juvenil Zonal; y,
- q) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

#### **Gestiones Internas:**

- Gestión Interna de Articulación con la Ciudadanía
- Gestión Interna de Provectos Comunitarios
- Gestión Interna de Voluntariado y Juventudes

## **Entregables:**

#### Gestión Interna de Articulación con la Ciudadanía

- 1. Programas de formación ciudadana.
- 2. Reportes de recepción de demandas de la comunidad y gestión de solicitudes de intervención en el territorio.
- 3. Plan de capacitación de promoción del Sistema Metropolitano de Participación Ciudadana y Control Social.
- 4. Informes de escuelas de participación ciudadana.
- 5. Informe de implementación del Plan de Formación Ciudadana.
- 6. Informes de proceso de capacitación ciudadana.
- 7. Actas e informes técnicos de conformación de las asambleas barriales y parroquiales.
- 8. Informes de compromisos de reuniones de asambleas parroquiales, urbanas y rurales, comunas y comunidades (cabildos sectoriales en el caso de la Administración Zonal Manuela Sáenz).
- 9. Informes de indicadores de los mecanismos de participación ciudadana y control social implementados en el marco del Sistema Metropolitano de Participación Ciudadana y Control Social del Distrito Metropolitano de Quito.
- 10. Informes de mingas, inspecciones, encuentros, mesas de trabajo, inauguraciones, y otros eventos con actores territoriales.
- 11. Informes de comités de seguimiento de la ejecución de los procesos de participación ciudadana en el ámbito de obras públicas y proyectos sociales.

#### Gestión Interna de Proyectos Comunitarios

- 1. Modelo de Gestión de Proyecto(s) Comunitario(s).
- 2. Plan de capacitación de talleres dirigido a la ciudadanía.
- 3. Informes y matrices de participantes en procesos de capacitación no formal.
- 4. Actas y registros del uso de los espacios del proyecto(s) comunitario(s).
- 5. Informes de actividades como ferias, encuentros, eventos, exposiciones y otros del proyecto(s) comunitario(s).
- 6. Documentos de aprobación de extensión de servicios del proyecto(s) comunitario(s).





7. Informes técnicos de la gestión de proyecto(s) comunitario(s).

## Gestión Interna de Voluntariado y Juventudes

- 1. Informes de gestión de los programas y proyectos de formación del voluntariado juvenil.
- 2. Reportes de recepción de demandas de voluntariado, colectivos y organizaciones juveniles.
- 3. Plan de acción con culturas urbanas.
- 4. Informes de sistematización del proceso de capacitaciones del voluntariado juvenil.
- 5. Informes sobre la organización de voluntariado, colectivos y organizaciones juveniles.
- 6. Informe de indicadores de los mecanismos de participación del voluntariado juvenil en el marco del Sistema Metropolitano de Participación Ciudadana y Control Social.
- 7. Informes de acciones implementadas con el voluntariado para la participación en mingas, murales y apropiación del espacio público.
- 8. Informes de gestión de campamentos vacacionales.

#### 2.3. PROCESOS ADJETIVOS

#### 2.3.1. Nivel de Asesoría

#### 2.3.1.1. Dirección Zonal de Asesoría Jurídica.

**Misión.** – Dirigir y gestionar los requerimientos internos y externos en el ámbito legal dentro de la jurisdicción de la administración zonal, así como asesorar y patrocinar dentro de los procesos judiciales y constitucionales bajo los lineamientos de la entidad competente del GAD del Distrito Metropolitano de Quito, mediante acciones que garanticen la constitucionalidad de las decisiones.

Responsable: Director/a Zonal de Asesoría Jurídica.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Asesorar a las autoridades y personal de las unidades de la administración zonal en materia legal:
- b) Asesorar a las organizaciones sociales y ciudadanos en temas en las que la administración zonal tenga competencia;
- c) Absolver consultas jurídicas internas y externas sobre procesos administrativos que se lleven a cabo en temas de su competencia de la administración zonal;
- d) Representar judicialmente a la Administración Zonal;
- e) Formular resoluciones, contratos, convenios y otros instrumentos jurídicos que permita a la administración zonal cumplir con las competencias;
- f) Desarrollar informes legales en el ámbito de competencia de la administración zonal;
- g) Implementar a nivel zonal los servicios y actividades en materia legal, conforme las políticas y lineamientos emitidos por la Procuraduría Metropolitana, mediante la articulación con la Secretaria de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación; y,
- h) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.





- 1. Informes legales con criterios de respuesta sobre la revisión de acuerdos, resoluciones, convenios y contratos.
- 2. Informes legales de subdivisiones, particiones, propiedad horizontal, levantamiento de prohibición de enajenar y cancelación de hipoteca.
- 3. Memorandos de respuesta al asesoramiento en materia jurídico legal.
- 4. Escritos jurídicos para defensa y patrocinio legal en las unidades judiciales.
- 5. Informes sobre providencias correspondientes a la inspección judicial, audiencia preliminar y de prueba en juicio.
- 6. Informe jurídico y proyectos de resoluciones de levantamiento de hipoteca y gravámenes.
- 7. Informes legales y convenios de administración y uso de predios municipales.
- 8. Contratos para ejecución de obras, adquisición de bienes, prestación de servicios incluidos los de consultoría, convenios y otros o afines según su naturaleza.
- 9. Informes legales y proyecto de resoluciones que autoriza el levantamiento o subrogación del gravamen respectivamente;

## 2.3.1.2. Unidad Zonal de Planificación

**Misión. -** Coordinar, asesorar e implementar la planificación estratégica, operativa institucional y su correspondiente monitoreo y seguimiento, con el fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos operativos, de gestión y estratégicos de la administración zonal.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Planificación.

## Atribuciones y Responsabilidades:

- a) Coordinar y gestionar lineamientos emitidos por las secretarias rectoras, mediante la articulación de la Secretaria General de Planificación y la Secretaria de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación;
- b) Planificar el Plan Operativo Anual Zonal;
- c) Controlar la ejecución del Plan Operativo Anual POA Zonal;
- d) Consolidar y registrar la reforma al Plan Operativo Anual -POA;
- e) Gestionar los informes y matrices que sustenten las solicitudes de los traspasos de créditos solicitados por los responsables de los proyectos registrados en el POA y actualizar el mismo en el sistema;
- f) Validar informes y matrices de ejecución y cumplimiento programático, presupuestario y metas del Plan Operativo Anual Zonal.;
- g) Emitir certificaciones Plan Operativo Anual POA de los proyectos de inversión y de gastos administrativos de procesos de contratación;
- h) Coordinar con los técnicos ejecutores de los proyectos el cronograma valorado conforme al Plan Anual de Contratación PAC;
- i) Asesorar en la toma de decisiones a la administración, direcciones y unidades de la administración zonal.;
- j) Coordinar el proceso de rendición de cuentas de la administración zonal;
- k) Desarrollar la reforma programática y presupuestaria del Plan Operativo Anual Zonal;
- I) Realizar el cierre del Plan Operativo Anual Zonal;
- m) Elaborar el Informe de Gestión de los provectos de la administración zonal:
- n) Consolidar informes de seguimiento de todos los proyectos de las dependencias que forman parte de la administración zonal; y,
- o) Las demás que le asigne la normativa vigente en materia de su competencia





- 1. Plan Operativo Anual de la administración zonal actualizado.
- 2. Registro del reporte mensual de los proyectos del avance y cumplimiento programático y metas de proyecto, operativas y ejecución presupuestaria en el Sistema.
- 3. Reforma del Plan Operativo Anual Zonal
- 4. Certificaciones POA.
- 5. Informes técnicos de traspasos de crédito, proyectos de inversión de la administración zonal.
- 6. Informe de rendición de cuentas Consejo Participación Ciudadana y Control Social.
- 7. Cronograma valorado de ejecución presupuestaria.
- 8. Informe de gestión anual zonal.
- 9. Informe de reforma del POA Zonal.
- 10. Informe final de cierre del POA Zonal.
- 11. Informe de gestión de proyectos de la Administración Zonal.
- 12. Informe consolidado de seguimiento de proyectos.

#### 2.3.1.3. Unidad Zonal de Comunicación

**Misión.** - Ejecutar estrategias comunicacionales que fortalezcan las políticas y gestión de la Administración Zonal a través de la difusión, promoción y construcción de interrelación con la ciudadanía, para prestar un servicio que brinde información y edifique comunicación participativa y transparente.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Comunicación.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Desarrollar e implementar estrategias, actividades y productos comunicacionales en el ámbito zonal, conforme las políticas, directrices y lineamientos emitidos por la Secretaria de Comunicación;
- b) Asesorar a la máxima autoridad de la administración zonal sobre asuntos relacionados a la gestión de comunicación;
- c) Desarrollar e implementar planes y proyectos de comunicación que permitan fortalecer la comunicación interna y externa de la administración zonal;
- d) Coordinar entrevistas, microondas, reportajes, ruedas de prensa, recorrido con medios para la difusión de la gestión de la administración zonal;
- e) Desarrollar y difundir boletines informativos de la administración zonal para medios de comunicación y medios municipales;
- f) Administrar las redes sociales institucionales de la administración zonal; y,
- g) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

## **Entregables:**

- 1. Estrategias y productos comunicacionales de la administración zonal.
- 2. Planes y proyectos de comunicación interna y externa de la administración zonal.
- 3. Informe de notas en medios de comunicación sobre asuntos de la administración zonal.
- 4. Boletines informativos para medios de comunicación y medios municipales.
- 5. Agenda de medios para informar la gestión de la administración zonal.
- 6. Publicaciones en redes sociales de la administración zonal.
- 7. Repositorio de fotos y videos de los eventos de la administración zonal.

#### 2.3.2. Nivel de Apoyo





## 2.3.2.1. Dirección Zonal Administrativa – Financiera

**Misión. -** Coordinar la administración y gestión oportuna, ágil, transparente y de calidad de los recursos humanos, materiales, financieros, tributarios, gestión de bienes muebles municipales, documentación y archivo, a fin de apoyar de manera eficiente a su desempeño y accionar en el ámbito de su jurisdicción.

**Responsable:** Director/a Zonal Administrativo/a – Financiero/a.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Gestionar los procedimientos de contratación pública en las etapas preparatoria, precontractual y contractual de la Administración Zonal;
- b) Contratar el mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles e inmuebles, vehículos, maquinaria y equipos de la Administración Zonal;
- c) Coordinar con los comodatarios o administradores de los contratos de arrendamiento, su renovación, continuidad o retorno del predio a la Institución;
- d) Administrar, gestionar, suministrar y controlar los recursos financieros requeridos para la ejecución de las competencias de la Administración Zonal;
- e) Gestionar los bienes muebles de propiedad de la administración zonal;
- f) Emitir los títulos de crédito por arrendamiento, por procesos sancionatorios de la Agencia Metropolitana de Control, para la obtención de permisos de ocupación del espacio público y Permiso Único de Comercio Autónomo;
- g) Supervisar que se custodie las garantías de construcciones privadas y obras públicas en el sistema financiero;
- h) Gestionar el proceso de notificación y envío al proceso de coactivas;
- i) Gestionar la administración del talento humano en las dependencias municipales de su competencia, velando por su optimización y racionalización;
- j) Aplicar y ejecutar las políticas, normas y metodologías determinadas para el correcto desarrollo de los subsistemas de talento humano;
- k) Aplicar y cumplir la normativa legal vigente en materia de Seguridad y Salud Ocupacional en coordinación con la Dirección Metropolita de Administración de Talento Humano:
- Aplicar y encausar el régimen disciplinario en cumplimiento del debido proceso, con sujeción a lo previsto en la Constitución de la República y en el ordenamiento jurídico vigente;
- m) Administrar la gestión documental de la administración zonal;
- n) Supervisar el cumplimiento de la gestión y publicación de los procesos de contratación en el portal de compras públicas; y,
- o) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad- institucional.

# 2.3.2.2. Unidad Zonal Administrativa

**Misión.** - Administrar y supervisar los bienes y recursos materiales; los procesos de adquisiciones; los servicios de transporte y mantenimiento vehicular y de las instalaciones físicas, maquinarias y equipos; así como la gestión documental y archivo de la Administración Zonal, a fin de garantizar el cumplimiento de objetivos y metas por parte de la Administración Zonal.

**Responsable**. - Jefe/a de la Unidad Zonal Administrativa.





- a) Planificar, organizar, dirigir y coordinar procedimientos y sistemas administrativos óptimos para el cumplimiento de objetivos;
- b) Supervisar el cumplimiento de políticas, estándares, normativas y reglamentos en el ámbito de su competencia;
- c) Asesorar y proveer información al nivel jerárquico en aspectos administrativos para la generación de alternativas y toma de decisiones;
- d) Dotar y mantener en estado óptimo bienes muebles, equipos de oficina, parque automotor, servicios básicos y la infraestructura física de la Administración Zonal y sus dependencias;
- e) Analizar y solicitar las reformas PAC, procesos de contratación correspondiente al gasto corriente e inversión;
- f) Dirigir y controlar la adquisición de suministros, bienes, equipos, maquinarias, contratación de servicios u obras para el cumplimiento de la gestión institucional apegado a la normativa legal vigente;
- g) Monitorear el cumplimiento de las funciones administrativas, vigilando el buen uso, mantenimiento y conservación de los recursos;
- h) Administrar y proveer los bienes y servicios necesarios para que se cumplan los objetivos institucionales;
- i) Administrar y custodiar la información generada en la administración zonal;
- j) Coordinar y ejecutar la entrega recepción de bienes inmuebles de propiedad municipal y/o que hayan finalizado el proceso de expropiación, con los entes municipales pertinentes;
- k) Coordinar con la tesorería zonal la emisión de título de crédito; regularizar los procesos de arrendamiento; disponer la administración de los inmuebles de propiedad municipal; y determinar la finalización de contratos de arrendamiento, a través de la suscripción del acta de finiquito;
- Coordinar y gestionar el cumplimiento de pagos de servicios básicos y expensas relacionadas a inmuebles de propiedad municipal que se encuentren en custodia de la Administración Zonal, según su jurisdicción;
- m) Coordinar y supervisar los procesos para la regularización de la ocupación de bienes inmuebles de propiedad municipal de su jurisdicción.
- n) Coordinar y supervisar la elaboración de documentos administrativos y jurídicos para la regularización de contratos de arrendamiento; y,
- o) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

## **Gestiones Internas**

- Gestión Interna de Adquisiciones y Compras Públicas.
- Gestión Interna de Servicios Generales.
- Gestión Interna de Bienes Muebles y Existencias.

## **Entregables:**

# Gestión Interna de Adquisiciones y Compras Públicas

- 1. Plan Anual de Contrataciones de la Administración Zonal.
- 2. Resolución de Reforma al PAC.
- 3. Informes de seguimiento y monitoreo de cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones.
- 4. Reporte de publicación de ínfimas cuantías, menor cuantía, cotización, régimen especial, subasta inversa electrónica y demás procesos en el Sistema de Contratación Pública.





- 5. Informes de gestión y cumplimiento de los diferentes procesos de contratación de bienes, servicios incluido consultorías y obras.
- 6. Matriz anexos LOTAIP correspondiente al listado de empresas o personas incumplidas y procesos de contratación.

## Gestión Interna de Servicios Generales

- 1. Informe de pago de bienes y servicios.
- 2. Actas entrega recepción de servicios.
- 3. Documento de autorización de movilización en jornadas laborales.
- 4. Órdenes de abastecimiento de combustible de la administración zonal.
- 5. Plan de Mantenimiento Vehicular.
- 6. Plan de mantenimiento de infraestructura.
- 7. Informe de cumplimiento del Plan de Mantenimiento Vehicular.
- 8. Informes de orden de movilización / salvoconducto.
- 9. Bitácora de vehículos de la Administración zonal.

# Gestión Interna de Bienes Muebles y Existencias

- 1. Inventario de bienes muebles de larga duración y sujetos a control administrativo de la administración zonal.
- 2. Inventario de suministros de la administración zonal.
- 3. Informes periódicos de novedades de custodia de bienes embodegados y administración de bodegas.
- 4. Informe de constatación física de bienes (inventario) y de bienes de larga duración, bienes sujetos a control administrativo.
- 5. Informe de conciliación de saldos y actas de comodatos de bienes a nivel institucional e interinstitucional.
- 6. Acta de entrega- recepción de bienes y cambio de custodio.
- 7. Acta de entrega-recepción de materiales de oficina, aseo, de impresión y construcción entregados a los usuarios internos de la administración zonal.
- 8. Actas de egreso generadas en el sistema informático utilizado para legalización de los usuarios internos.
- 9. Acta entrega-recepción de adquisiciones de materiales a los proveedores (usuarios externos).
- 10. Informe de ajuste y depuración de materiales de las novedades registradas en las constataciones físicas.
- 11. Informe de mantenimiento de bienes muebles.
- 12. Reporte de Inventarios de equipos, bienes muebles y bienes sujetos de control.
- 13. Actas de baja, donación, transferencia de bienes de larga duración y bienes sujetos a control administrativo.

#### 2.3.2.3. Unidad Zonal Financiera

**Misión.** - Administrar eficiente y eficazmente los recursos financieros, asignados a la Administración Zonal, con el fin de contribuir el logro de los objetivos institucionales, garantizando el cumplimiento oportuno de la gestión financiera, con estricto apego a la normativa legal vigente.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal Financiera.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

 a) Autorizar y validar las certificaciones presupuestarias y compromisos de gasto en el Sistema Financiero de las dependencias que forman parte de la administración zonal;





- b) Elaborar informes financieros requeridos por la autoridad competente;
- c) Supervisar y controlar el avance de la ejecución presupuestaria de la administración zonal:
- d) Supervisar y verificar la elaboración de proforma, reforma presupuestaria y traspasos de crédito de acuerdo a los requerimientos de las dependencias de la administración zonal;
- e) Emitir títulos de crédito solicitados por las diferentes dependencias de la administración zonal;
- f) Receptar y custodiar las garantías emitidas por las diferentes dependencias de la administración zonal;
- g) Gestionar los procesos de pago solicitados por las diferentes dependencias de la administración zonal:
- h) Emitir estados financieros del presupuesto asignado a la administración zonal;
- i) Realizar control previo a los pagos, en función a la normativa legal vigente;
- j) Custodiar y mantener actualizado el archivo de pagos de la unidad financiera;
- k) Supervisar la entrega de recursos financieros;
- Conciliar los saldos de los estados financieros relacionados a la gestión de la administración zonal; y,
- m) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

#### **Gestiones Internas:**

- Gestión Interna de Contabilidad
- Gestión Interna de Presupuesto
- Gestión Interna Tesorería

#### **Entregables:**

#### Gestión Interna de Contabilidad

- 1. Registros contables que cumpla con las normativas legales vigentes.
- 2. Informes financieros, conciliación de cuentas, cierres y aperturas mensuales y anuales del período logístico del sistema informático.
- 3. Registro de pagos a los acreedores en el sistema informático.
- 4. Conciliación de saldos de la información financiera

## Gestión Interna de Presupuesto

- 1. Planificación Presupuestaria
- 2. Proforma Presupuestaria.
- 3. Reportes de certificaciones presupuestarias y compromisos de gasto, traspasos presupuestarios solicitados cumpliendo la normativa legal vigente.
- 4. Informes de la ejecución presupuestaria.
- 5. Informe presupuestario de programas, proyectos, grupos de gasto e ítems presupuestarios de las unidades.
- 6. Informes justificativos de viabilidad de traspaso de crédito.

## Gestión Interna Tesorería

- 1. Informe de las garantías de procesos de contratación y permisos de construcción.
- 2. Reportes generados en el sistema informático referente a los procesos de pagos de acuerdo a las normativas vigentes.





- 3. Títulos de crédito por arrendamiento, por procesos sancionatorios de la Agencia Metropolitana de Control, para la obtención de permisos de ocupación del espacio público y Permiso Único de Comercio Autónomo.
- 4. Registro de la recaudación y depósito diario.
- 5. Expedientes físicos y digitales de los procesos financieros.
- 6. Base de datos de los pagos de las multas y coactivas del Sistema Administrativo de Obligaciones.
- 7. Notificación de inicio para el procedimiento coactivo.

## 2.3.2.4. Unidad Zonal de Bienes Inmuebles

**Misión.-** Administrar, custodiar y gestionar el correcto uso de los bienes inmuebles, que se encuentran en territorio de cada administración zonal, mediante las diferentes figuras jurídicas esto es Arrendamiento, Convenios de Administración y Uso y Comodatos.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Bienes Inmuebles

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Coordinar y ejecutar la entrega recepción de bienes inmuebles de propiedad municipal y/o que hayan finalizado el proceso de expropiación, con los entes municipales pertinentes;
- b) Coordinar con la Tesorería Zonal la emisión de título de crédito; regularizar los procesos de arrendamiento; disponer la administración de los inmuebles de propiedad municipal; y determinar la finalización de contratos de arrendamiento, a través de la suscripción del acta de finiquito;
- c) Coordinar y gestionar el cumplimiento de pagos de servicios básicos y expensas relacionadas a inmuebles de propiedad municipal que se encuentren en custodia de la Administración Zonal, según su jurisdicción;
- d) Coordinar y supervisar los procesos para la regularización de la ocupación de bienes inmuebles de propiedad municipal de su jurisdicción.
- e) Coordinar y supervisar la elaboración de documentos administrativos y jurídicos para la regularización de contratos de arrendamiento; y,
- f) Las demás que le asigne la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad.

- 1. Fichas técnicas de estudio del bien inmueble.
- 2. Resoluciones administrativas de bienes expropiados.
- 3. Informe técnico de viabilidad para la emisión de título de crédito.
- 4. Términos de referencia, informe de necesidad y convocatoria para arrendamiento de bienes inmuebles.
- 5. Informe técnico para la finalización del contrato de arrendamiento.
- 6. Actas de finiquito de finalización del contrato de arrendamiento.
- 7. Informe de seguimiento a pagos de servicios básicos y expensas.
- 8. Fichas de atención a los ciudadanos para requisitos de arrendamiento de bienes inmuebles.
- 9. Lineamientos de formas de arrendamiento, autorizaciones de espacio de uso público, comodatos y convenios de administración y uso.
- 10. Informes técnicos a los contratos de arrendamiento.
- 11. Informes: administrativos, económicos y legales de contratos de arrendamiento





#### 2.3.2.5. Unidad Zonal de Talento Humano

**Misión. -** Organizar el desarrollo del recurso humano de la Administración Zonal, dando cumplimiento a las leyes, normas, reglamentos, políticas y demás disposiciones emitidas por la autoridad competente.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Talento Humano.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Gestionar y coordinar los requerimientos del personal de la administración zonal, en lo referente a movimientos de personal: ingresos, encargos, subrogaciones, renuncias, traslados, cambios administrativos, vacaciones, permisos y sanciones;
- b) Coordinar la aplicación de normas, leyes, procedimientos que regulan la administración del talento humano dentro de la administración zonal en coordinación con la Dirección Metropolitana de Talento Humano;
- c) Gestionar el distributivo del personal de la administración zonal;
- d) Gestionar el proceso de régimen disciplinario en la administración zonal;
- e) Mantener actualizados los expedientes del personal de la administración zonal;
- f) Controlar la asistencia del personal de la administración zonal;
- g) Coordinar con la Dirección de Talento Humano la planificación de capacitaciones del personal de la administración zonal; y,
- h) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

# **Entregables:**

- 1. Planificación Anual de Talento Humano de la administración zonal.
- 2. Informes técnicos de cumplimiento de perfil de ingresos de personal.
- 3. Informes técnicos de los movimientos de personal para autorización de la Dirección Metropolitana de Talento Humano.
- 4. Plan de acción del sistema de seguridad y salud ocupacional de la administración zonal.
- 5. Informes técnicos y acción de personal sobre la aplicación de régimen disciplinario.
- 6. Distributivo del personal de la administración zonal
- 7. Reporte de asistencia mensual.
- 8. Expedientes de personal.
- 9. Certificados al personal activo e inactivo.
- 10. Registro de horas extras y otros pagos.
- 11. Oficio de envío de renuncia de los colaboradores.
- 12. Registro y reporte de aviso de accidentes laborales del personal de la administración zonal.
- 13. Cronograma anual de vacaciones del personal de la administración zonal.
- 14. Acciones de Personal de la administración zonal.

## 2.3.2.6. Unidad Zonal de Informática.

**Misión.** – Promover y gestionar la articulación y el óptimo funcionamiento de los sistemas de información, así como de infraestructura tecnológica de la Administración Zonal en coordinación con la Secretaria de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.





Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Informática.

## **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Implementar los lineamientos emitidos por la Secretaría de Gobierno Digital y TIC;
- Formular, proponer y ejecutar el desarrollo y aplicación de políticas, prácticas, procedimientos y funciones que aseguren los niveles adecuados de confidencialidad, integridad y disponibilidad de los sistemas de información, de los datos y de las comunicaciones en la Administración Zonal en el ámbito de su jurisdicción;
- c) Coordinar acciones a fin de proveer soluciones tecnológicas de información, a través de la planeación e integración de las actividades requeridas, con el objetivo de suministrar herramientas tecnológicas que faciliten el logro de los objetivos institucionales en el ámbito de su jurisdicción;
- d) Gestionar los activos informáticos de la Administración Zonal (instalaciones, compras, actualizaciones, mantenimiento);
- e) Elaborar y administrar planes de respaldo informático de la información generada en la Administración Zonal;
- f) Mantener actualizado el inventario de hardware y software de la Administración Zonal;
- g) Brindar soporte técnico a las dependencias que conforman la Administración Zonal;
- h) Proponer e impulsar proyectos de innovación en lo que a tecnología se refiere;
- Dirigir y controlar las actividades requeridas para el desarrollo, la adquisición y el mantenimiento de los sistemas informáticos, de acuerdo a las políticas y prioridades del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito, en coordinación con la Secretaria de Tecnologías de la Información y Comunicación;
- j) Administrar y controlar el acceso a los usuarios de los diferentes sistemas que maneja la Administración Zonal;
- k) Coordinar las actividades de capacitación en materia de informática para mejorar el aprovechamiento de los recursos y fortalecer el desarrollo informático;
- Coordinar la implementación de los sistemas informáticos proporcionados por la Secretaria de Tecnologías de la Información y Comunicaciones;
- m) Levantar las necesidades de herramientas informáticas en las diferentes dependencias de la Administración Zonal;
- n) Gestionar y desarrollar la operación de redes y comunicaciones en la Administración Zonal:
- o) Planificar el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos informáticos de la Administración Zonal; y,
- p) Las demás que le asigne la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad.

- 1. Plan e informes de mantenimiento Preventivo y/o correctivo de los equipos informáticos.
- 2. Registro de incidentes tecnológicos.
- 3. Registro de soluciones de incidentes tecnológicos.
- 4. Inventario de hardware y software de la Administración Zonal.
- 5. Informes técnicos para la baja o re-uso de equipos informáticos.
- 6. Informes de seguridad de la información.





- 7. Informe de estudio y análisis de requerimientos tecnológicos de la Administración Zonal
- 8. Informes de status de sistemas que manejan las Administraciones Zonales.
- 9. Registro de las capacitaciones tecnológicas impartidas al personal de la Administración Zonal.

#### 2.3.2.7. Unidad Zonal de Servicios Ciudadanos

**Misión.** - Implementar y coordinar la prestación de servicios municipales, oportunos ágiles y transparentes, con el fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía, a través de los balcones de servicios de la administración zonal.

Responsable: Jefe/a de la Unidad Zonal de Servicios Ciudadanos

# **Atribuciones y Responsabilidades:**

- a) Coordinar, planificar y controlar la eficiente atención de servicios en el canal de atención presencial conforme los lineamientos emitidos de la Dirección Metropolitana de Servicios Ciudadanos;
- b) Desarrollar proyectos relacionados a la mejora en la atención y prestación de servicios municipales en la administración zonal;
- c) Gestionar la habilitación de nuevos puntos de atención de servicios municipales en coordinación con las diferentes instituciones municipales, entidades públicas y privadas, con el fin de brindar un servicio integral en la modalidad de atención presencial;
- d) Viabilizar la tramitología de los servicios municipales, con el fin de optimizar el servicio y facilitar la gestión al ciudadano en función de la normativa vigente;
- e) Realizar seguimiento, control y medición de la satisfacción de la atención y servicio a la ciudadanía brindados por los balcones de servicio en la administración zonal;
- f) Implementar planes de acción para el mejoramiento continuo del servicio en la administración zonal;
- g) Coordinar, emitir y reportar el proceso de atención del trámite de la Licencia Única de Actividades Económicas;
- h) Absolver consultas de la ciudadanía, entidades judiciales y organismos de control; v.
- i) Las demás que le confiere la normativa vigente en materia de su competencia y las delegadas por la máxima autoridad institucional.

# **Entregables:**

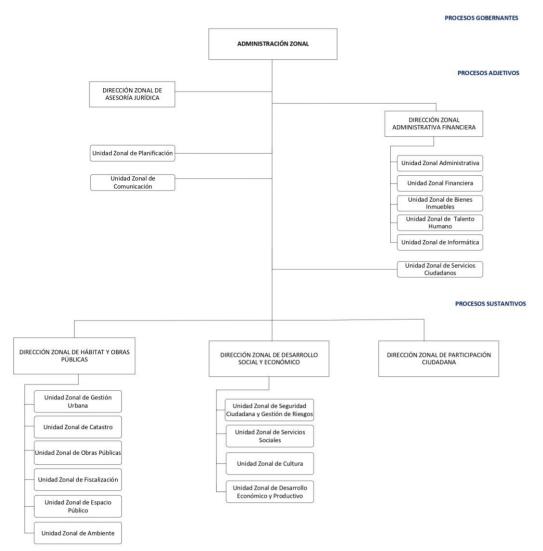
- 1. Informes de gestión de servicios municipales a la ciudadanía.
- 2. Proyectos de mejora para la atención de serviios municipales a la ciudadanía en modalidad presencial.
- 3. Informe de viabilidad para implementación de nuevos puntos de atención de servicios municipales.
- 4. Informe de gestión y calidad de la atención en el balcón de servicios.
- 5. Planes de acción de para el mejoramiento continuo del servicio en la administración zonal
- 6. Licencia Metropolitana Única para el ejercicio de Actividades Económicas (LUAE).
- 7. Informe técnico de emisión de Licencia Metropolitana Única (LUAE).

## 2. Estructura Organizacional por Procesos:









Fuente: Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por procesos.

